

T.C.
MALKARA BELEDİYESİ
BELEDİYE MECLİSİ

KARAR TARİHİ : 22.10.2019
KARAR NO : 155
KONUSU : 2020-2024 Yılları Stratejik Planı
MECLİS BAŞKANI : Ulaş YURDAKUL
MECLİS KÂTİPLERİ : Nuran BAŞKÜTÜK, Bahadır UYSAL
OTURUMA KATILAN MECLİS ÜYELERİ: H.Vasfi GÜNER, Volkan SOĞANCILAR, Mustafa ÖZER, Ahmet TEZCAN, Mehmet ERDEM, Recai ÖRS, Afşin TURAN, Gökhan DOĞAN, Erdem MERGÜ, Osman TURGUTLUGİL, Selahattin KARACAOĞULLARI, Sevgi KAYA, Nerves ÖZ, Ercan KİREMİTÇİ, Hasan EFE, Dursun KOCABAŞ, Ercan GÖK, Volkan ÖZCAN.
OTURUMA KATILMAYAN MECLİS ÜYELERİ: Ramis ÖZEREN (İZİNLİ), Ersan TEPE (İZİNLİ), Ersin KAÇAR (İZİNLİ), Birsen KARATAŞ (İZİNLİ), Hamza TEZCAN (İZİNLİ).

MECLİS KARARI

5393 Sayılı Belediye Kanununun 20. Maddesine göre, Belediye Meclisi 22.10.2019 Salı günü saat:16:00'da Belediye Binasındaki Meclis Odasında Ekim Ayı Meclis Toplantısının 2.Birleşimi Belediye Başkanı Ulaş YURDAKUL Başkanlığında Olağan toplandı.

15.10.2018 tarihli Plan ve Bütçe Komisyon Raporu Meclise okundu.

KOMİSYON GÖRÜŞÜ:

5018 sayılı Kamu Yönetimi ve Kontrol Kanununun "Stratejik Planlama ve Performans Esaslı Bütçeleme" başlıklı 9.maddesi, "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik", "Belediyeler İçin Stratejik Planlama Rehberi" ve 5393 sayılı belediye kanununun "Stratejik Plan ve Performans Programı" başlıklı 41.maddesi hükümlerine göre;

2020-2024 yıllarını içeren Stratejik planda;

MİSYON; Belediyenin yasal yetkileri çerçevesinde ne yaptığını, nasıl yaptığını, kimin için yaptığını açıkça ifade eden ve stratejik plana temel teşkil eden belediyenin tüm sunduğu hizmetleri ve gerçekleştireceği tüm faaliyetlerini kapsayan bir şemsiye kavramdır. Buna göre belirlenen Malkara Belediyesinin Misyonu;

"İlçe sınırları içindeki mahalli müşterek ihtiyaçları en iyi şekilde karşılayarak, sağlıklı ve sürekli gelişen bir kentte; çağdaş kentsel dönüşümleri, güçlenen altyapısı, artan sosyal refah seviyesi ve ÖNCE İNSAN anlayışıyla özgün bir kimlik oluşturarak vatandaşlarımıza yüksek ve değerli yaşam kalitesi sunmak. "

VİZYON; Belediyenin geleceğini sembolize eden genel amacdır. Stratejik planın kapsadığı zaman diliminde ötesinde uzun vadede belediyenin gerçekleştirmek istediklerini ve ulaşmak istediği yeri yansıtacak bir kavramdır. Buna göre belirlenen Malkara Belediyesinin Vizyonu;

"Gelişimde ve değişimde öncü, teknolojiyi kullanan, kurumsal kimliği olan, stratejik yönetimi esas alan, sosyal ve kültürel açıdan gelişmiş, şeffaf, örnek ve model bir belediye olmak."

TEMEL DEĞERLER (İLKELER); karar alıcıların belediyeyi yönetirken bağlı kalacakları inançları ve çalışma felsefesini yansıtır ve sonuçlara ulaşmada kurumsallığı, meşruluğu ve devamlılığı sağlar. Temel değerler bir arada okunduğunda belediye hakkında fikir verebilme özelliğine sahiptir. Buna göre belirlenen Malkara Belediyesinin İlkeleri;

- Güler yüzlü, yapıcı bir hizmet anlayışı sunmak
- Katılımcı bir yönetim anlayışı ile tarafsız ve hesap verebilir olmak
- Tüm faaliyetlerde çevreye duyarlı olmak
- Kültürel değerlere ve geleneklere sahip çıkmak
- Yeniliklere ve değişime uyum sağlamak
- Hizmette kalite, hız, adalet ve eşitlik

Şeklinde belirlendiği görülmektedir. Yukarıda belirtilen misyon, vizyon ve temel değerler (ilkeler) doğrultusunda;

Belediyenin hizmetlerine ilişkin politikaların uygulanmasıyla elde edilecek sonuçlara ulaşmak için 10 adet stratejik amaç belirlenmiş olup bunlar sırasıyla;

- 1- Kurumsal Kapasitesin Geliştirilmesi
- 2- Bilişim Teknolojilerinden Yararlanmak
- 3- Halkla İlişkilerin Geliştirilmesi ve Tanıtım
- 4- Bölgesel, Ulusal ve Uluslararası İşbirliklerinin ve İlçe Ekonomisinin Ticaretinin Geliştirilmesi
- 5- Mali Yapının Geliştirilmesi
- 6- Ulaşım, Üst Yapı Sistemleri, Rekreasyon Alanları, Tarih, Kültür, Sanat ve Turizm Faaliyetlerinin Geliştirilmesi
- 7- Planlı-İmarlı Yapılaşmanın Geliştirilmesi ve Kent Sakinlerinin Afetlere Karşı Bilinçlendirilmesi
- 8- Çevre ve Doğanın, Hayvanların Korunması ve Kent Temizliğinin Sağlanması
- 9- Kentlilik ve Aktif Vatandaşlık Bilincinin Geliştirilmesi ve Kent Sakinlerinin Kent Yönetimine Katılımının Sağlanması
- 10- Sosyal Dayanışmanın Geliştirilmesi

Stratejik amaçların gerçekleştirilmesine yönelik öngörülen çıktı ve sonuçların tanımlanmış bir zaman dilimi içerisinde nitelik ve nicelik olarak ifade edilen stratejik hedeflerde 42 adet olup; aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER TABLOSU
1-KURUMSAL KAPASİTENİN GELİŞTİRİLMESİ
1.1-Meclis Faaliyetleri İle Yürürlükteki Mevzuat Çerçevesinde Mahallin Müşterek İhtiyaçlarının Belirlenmesini Sağlamak ve Encümen Faaliyetleri İle Görev Ve Sorumluluk Sınırı İçinde Hizmetlerin Yürütülmesini Gerçekleştirmek
1.2-İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesini Sağlamak
1.3 -Periyodik Toplantılar Yapmak ve Belediyemizce Gerçekleştirilecek İş Ve İşlemlerde Mevzuata Uyumu Sağlamak
1.4-Hizmet Standardının Arttırılmasını Gerçekleştirmek

1.5-Etkin Ve Sürdürülebilir İç Kontrol Yönetiminin Kurulmasını Sağlamak Ve Uygulanmasını Gerçekleştirmek
2-BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİNDEN YARARLANMAK
2.1-Bilgi Güvenliğinin Etkin Bir Şekilde Sağlanması ve Personel Bilgi Düzeyini Yükseltmek İçin Gerekli Tüm Önlemleri Almak
2.2-Teknolojik Yeniliklere Uygun Bilgi-İşlem Alt Yapısını Geliştirerek Sistemin Uygulanabilirlik Düzeyini Arttırmak ve Elektronik Ortamda Gerçekleştirilen İşlem Ve Uygulamaların Kalite, Hız, Kapsamlarını Arttırmak
3-HALKLA İLİŞKİLERİN GELİŞTİRİLMESİ VE TANITIM
3.1-Belediye Hizmetleriyle İlgili Halkı Bilgilendirmek ve Belediye Hizmetlerin Tanıtımında Etkililiği Yeni Yöntemler Geliştirerek Arttırmak
3.2-Kurum Hafızasını Güncel Tutmak
3.3-İlçemiz Sınırları İçerisindeki Vatandaşların İstek Ve Şikâyetleri ile Sorumluluk Bölgelerimizdeki Trafikle İlgili Karayolu Trafik Kanununa Göre Belediyemize Verilen Görevleri Mevzuata Uygun Bir Şekilde Çözüme Kavuşturmak Ve Diğer Tahkikatları Yapmak
3.4-Belediyemiz Hizmetlerinin Yürütülmesinde Zamanında Ve Etkin Bir Hizmet Kalitesi Sunarak Kent Sakinlerinin Hizmet Kalitesini Arttırmak
3.5-Başkanlık Faaliyetleri İle Kent Tanıtımında Etkili Olabilecek Kişi Ve Kuruluşların Faaliyetlerinin Desteklenmesini Sağlamak

STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER TABLOSU
4-BÖLGESEL, ULUSAL VE ULUSLARARASI İŞBİRLİKLERİNİN VE İLÇE EKONOMİSİNİN-TİCARETİNİN GELİŞTİRİLMESİ
4.1-Bölgesel, Ulusal Ve Uluslararası Belediyelerle Kardeş Kent İlişkilerinin Güçlendirilmesi Ve Arttırılmasını Sağlamak
4.2-Dünya Sağlık Örgütü Sağlıklı Şehirler Projesi Kapsamında Malkara Şehir Sağlık Profilinin Ortaya Çıkarılmasını Sağlamak
4.3-Avrupa Birliği Vb. Projeleri İle Gençlerimizin Kültür Ve Sosyal Hayatının Desteklenerek Güçlendirilmesini Sağlamak
4.4-İlçe Pazar Esnafının Takibini Sağlayarak İstihdam Dışı Pazarcılığı Önlemek ve Ruhsatsız İşyeri Açılmasını Önlenerek Diğer Denetimleri Yapmak
4.5-Çevreye ve İnsana Zararsız Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Katkı Sağlamak ve Tarım İle Hayvancılığın Teşvik Edilerek İlçe Ekonomisini Geliştirmek
5-MALİ YAPININ GELİŞTİRİLMESİ
5.1-Belediye Taşınmazların Gerçek Tespitlerinin Yapılarak Gelir Arttırıcı Şekilde Değerlendirilmesini Gerçekleştirmek
5.2-Faaliyetlerde Dürüstlük, Saydamlık Ve Hesap Verebilirliğin Sağlanarak Mali Disiplini Tesis Etmek Ve Yeni Gelir Kaynaklarının Oluşturulmasını Sağlamak.
5.3-Tahakkuk Ve Tahsilat Düzeyini Yıllara Göre Arttırmak ve Tahakkuk Etmış Vadesi Geçen Takibe Alınan Gelirler

İle İlgili Tahsilatların Hızlandırılmasını Sağlamak
5.4-6360 Sayılı Kanun İle Köy Tüzel Kişiliği Kaldırılarak Mahalleye Dönüşen Yerler ile Merkez Mahallelerdeki Mükellef Sayısının Tespit Edilerek Vergi Gelirinin Artırılması
5.5-Belediyemizde Gerçekleştirilecek İş Ve İşlemlerde Hukuki Uyuşmazlıklarda Belediyemiz Menfaatini En Üst Düzeyde Korumak
6-ULAŞIM, ÜST YAPI SİSTEMLERİ, REKREASYON ALANLARI, TARİH, KÜLTÜR, SANAT VE TURİZM FAALİYETLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ
6.1-Kentin Prestijini Değiştirecek Üst Yapı Çalışmalarını Gerçekleştirmek
6.2-Yeni Yol, Yaya Kaldırımı Düzenlemesi ve Mevcut Yolların Yeniden Düzenlenmesini Sağlamak
6.3-Rekreasyon Alanlarının Arttırılması
6.4-Parkların, Bahçelerin Ve Bunların İçerisindeki Sosyal Tesisi Düzenlemeleri İle Revizyonu Gerçekleştirmek
6.5-Tarihi Şahsiyetlerle İlgili Alanların ve Kent Estetiğinin Oluşturulması
7-PLANLI-İMARLI YAPILAŞMANIN GELİŞTİRİLMESİ VE KENT SAKİNLERİNİN AFETLERE KARŞI BİLİNÇLENDİRİLMESİ
7.1-Çağdaş Kent Yaşamının Gerektirdiği Şehir Planlamasının Uygulanabilirlik Düzeyini Arttırmak
7.2-İmara Göre Alanların İmar Kapsamına Alınmasını Sağlamak
7.3-Bina Girişlerinin Yol Seviyesine Göre Ayarlanmasını Gerçekleştirmek
7.4-İmar Ve Parselasyon Alanında Belediye Ve Vatandaşın Ortak Memnuniyetini Sağlayan Hizmet Gerçekleştirmek
7.5-Afete Maruz Bölgelerle İlgili Bilgilendirmeyi Gerçekleştirmek
8-ÇEVRE VE DOĞANIN, HAYVANLARIN KORUNMASI VE KENT TEMİZLİĞİNİN SAĞLANMASI
8.1-Kaynağında Ayrıştırma Çalışmalarının (Geri Dönüşüm) Geliştirilmesi
8.2-İnşaat Ve Yıkılan Yapı Atıkların Düzenli Bertarafının Sağlanması
8.3-Sokak Hayvanlarının Korunmasını Gerçekleştirmek
8.4-Vatandaşın Sağlıklı Bir Ortamda Yaşamalarını Sağlamak İçin Çevreyi Her Türlü Kirlilikten Arındırmak, Temizliğini Sağlamak ve İlaçlama Faaliyetlerini Yürütmek
8.5-Katı Ve Evsel Atıkların Etrafa Dağılmasını Önlemek Temizlik Etkinliğini Arttırmak Ve Çevreye Olumsuz Etkilerini Azaltmaya Çalışmak

STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER TABLOSU
9-KENTLİLİK VE AKTİF VATANDAŞLIK BİLİNCİNİN GELİŞTİRİLMESİ VE KENT SAKINLERİNİN KENT YÖNETİMİNE KATILIMININ SAĞLANMASI
9.1-Gönüllü Programların Hazırlanması
9.2-Kültürel Ve Sanatsal Etkinlikler Düzeleme, Sosyal Sorumluluk Birlik Ve Beraberlik Bilinci İle Toplumsal Dokuyu Güçlendirmek ve Hemşehrilik Bilincinin Yaygınlaştırılmasını Sağlamak
9.3-Vatandaşların Sosyal Sportif Kültürel Sanatsal Ve Eğitimsel Organizasyonlara Katılımını Özendirmek Ve Katkıda Bulunmak
10-SOSYAL DAYANIŞMANIN GELİŞTİRİLMESİ
10.1-Yardım Hizmetleri
10.2-İlçe Sınırları İçerisindeki Yardıma Muhtaç Vatandaşlar İle Engelli Vatandaşlara Belediye İmkanları Ölçüsünde Ulaşarak Memnuniyetlerini Sağlamak

Yukarıda belirtilen stratejik amaç ve stratejik hedefleri gerçekleştirmek için tahmini maliyetler ve tahmini kaynaklar aşağıdaki tablolarda belirtilmiştir.

TAHMİNİ MALİYETLER-1

STRATEJİK AMAÇLAR	TOPLAM MALİYET (TL) (2020-2024)
1-Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi	85.833.000,00
2-Bilişim Teknolojilerinden Yararlanmak	6.348.000,00
3-Halkla İlişkilerin Geliştirilmesi Ve Tanıtım	35.388.000,00
4-Bölgesel, Ulusal Ve Uluslararası İşbirliklerinin Ve İlçe Ekonomisinin-Ticaretinin Geliştirilmesi	3.396.000,00
5-Mali Yapının Geliştirilmesi	3.972.000,00
6-Ulaşım, Üst Yapı Sistemleri, Rekreasyon Alanları, Tarih, Kültür, Sanat Ve Turizm Faaliyetlerinin Geliştirilmesi	70.338.000,00
7-Planlı-İmarlı Yapılaşmanın Geliştirilmesi Ve Kent Sakinlerinin Afetlere Karşı Bilinçlendirilmesi	10.134.000,00
8-Çevre Ve Doğanın, Hayvanların Korunması Ve Kent Temizliğinin Sağlanması	16.192.200,00
9-Kentlilik Ve Aktif Vatandaşlık Bilincinin Geliştirilmesi Ve Kent Sakinlerinin Kent Yönetimine Katılımının Sağlanması	15.510.000,00
10-Sosyal Dayanışmanın Geliştirilmesi	5.430.000,00
GENEL YÖNETİM GİDERİ	186.458.800,00
TOPLAM	444.000.000,00

TAHMİNİ MALİYETLER-2

KAYNAKLAR	Toplam Kaynak (TL) (2020-2024)
Genel Bütçe	69.125.000,00
Vergi Gelirleri	125.510.000,00
Teşebbüs Ve Mülkiyet Gelirleri	4.895.000,00
Alınan Bağış Ve Yardımlar İle Özel Gelirler	183.025.000,00
Diğer Gelirler	61.445.000,00
Sermaye Gelirleri	-
Alacaklardan Tahsilat	-
Red Ve İadeler (-)	-
TOPLAM	444.000.000,00

2020-2024 yıllarını içeren Malkara Belediyesi Stratejik Planı Plan ve Bütçe Komisyonumuzca oy çokluğuyla uygun bulunarak karar altına alınmıştır.

Şeklindeki Plan Bütçe Komisyon Raporu Meclis Toplantısında görüşülerek müzakere edilmiştir.

KARAR:

2020-2024 Yılları Stratejik Planı hakkındaki Plan ve Bütçe Komisyon Raporu komisyondan geldiği şekli ile oylandı ve kabulüne 9 red (Osman TURGUTLUGİL, Selahattin KARACAOĞULLARI, Sevgi KAYA, Nerves ÖZ, Ercan KİREMİTÇİ, Hasan EFE, Dursun KOCABAŞ, Ercan GÖK, Volkan ÖZCAN) oya karşılık 12 kabul oy ile oyçokluğu ile kabul edildi.

Ulaş YURDAKUL
MECLİS BAŞKANI

Bahadır UYSAL
KÂTİP ÜYE

Nuran BAŞKÜTÜK
KÂTİP ÜYE